

附件 2-1

# 湘阴县 2022 年度部门（单位）整体支出 绩效评价自评报告

部门(单位)名称 湘阴县三塘镇人民政府



预算编码 801010001

评价方式：部门（单位）绩效自评

评价机构：部门（单位）评价组

报告日期：2023 年 3 月 17 日

湘阴县财政局（制）

### 一、部门（单位）基本概况

|          |  |      |              |
|----------|--|------|--------------|
| 联系人      | 张江   | 联络电话 | 0730-2361552 |
| 人员编制     | 78   | 实有人数 | 82           |
| 职能职责概述   | <p>1. 贯彻执行党和国家的路线、方针、政策，制定并实施本乡镇的国民经济、社会发展和人口规划。</p> <p>2. 负责基层党组织、政权建设，协调村（社区）服务。</p> <p>3. 调控三大产业生产规模，保持国民经济总量平衡。</p> <p>4. 负责社会管理综合治理，营造良好的投资环境和社会环境。</p> <p>5. 加强农村服务体系的建设，提高服务“三农”的水平，促进农村生产力的发展。</p> <p>6. 负责统筹规划、政策咨询、信息引导、提供服务和检查监督，发展城乡社会公益福利保障事业。</p> <p>7. 加强民主法制建设，依法行政，促进物质文明、政治文明和精神文明同步发展。</p> <p>8. 负责武装、工会、共青团、妇联、人大和政协联络工作。</p> <p>9. 负责文化、教育、体育、卫生、科技、信息建设等工作，做好优抚、殡葬、优生优育和农、林、水等工作。</p> <p>10. 承办县委、县政府交办的事权和工作任务。</p> |      |              |
| 年度主要工作内容 | <p>1、基层组织建设；2、重点项目建设；3、整治违法建设；4、环境整治工作；5、乡村振兴工作；6、退捕禁捕工作；7、会治安综合治理工作；8、粮食、藟头生产工作；9、疫情常态防控工作；10、社会保障工作；11、民生实事工作；12、“一门式服务”等。</p>   |      |              |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <p>年度部门（单位）<br/>总体运行情况及取得的成绩</p> | <p>由于领导高度重视，组织实施得力，各项工作进展顺利，2022年部门整体支出绩效情况良好，阶段性目标也已都按期实现，全年预期的绩效指标均已完成，并获得了县以上多项奖励。</p> |
|----------------------------------|---|

**二、部门（单位）收支情况**

年度收入情况（万元）

| 机构名称    | 收入合计    | 其中：  |         |        |               |        |
|---------|---------|------|---------|--------|---------------|--------|
|         |         | 上年结转 | 公共财政拨款  | 政府基金拨款 | 纳入专户管理的非税收入拨款 | 其他收入   |
| 三塘镇人民政府 | 2184.93 |      | 1589.75 |        |               | 595.18 |

部门（单位）年度支出和结余情况（万元）

| 机构名称    | 支出合计    | 其中:     |         |         |        | 结余   |      |
|---------|---------|---------|---------|---------|--------|------|------|
|         |         | 基本支出    | 其中:     |         | 项目支出   | 当年结余 | 累计结余 |
|         |         |         | 人员支出    | 公用支出    |        |      |      |
| 三塘镇人民政府 | 2184.93 | 1627.19 | 621.32  | 1005.87 | 557.74 | 0    | 0    |
| 机构名称    | 三公经费合计  | 其中:     |         |         |        |      |      |
|         |         | 公务接待费   | 公务用车运维费 | 公务用车购置费 | 因公出国费  |      |      |
| 三塘镇人民政府 | 5.05    | 0       | 5.05    | 0       | 0      |      |      |
| 机构名称    | 固定资产合计  | 其中:     |         |         | 其他     |      |      |
|         |         | 在用固定资产  |         | 出租固定资产  |        |      |      |
| 三塘镇人民政府 | 828.2   | 828.2   |         | 0       | 0      |      |      |

### 三、部门（单位）整体支出绩效自评情况

|                     | 预期目标   | 实际完成   |
|---------------------|--|--|
| 整体支出绩效定性目标及实施计划完成情况 | <p>在镇党委的坚强领导下，抢抓“十四五”发展先机，严格落实习近平总书记考察湖南时重要讲话和十九届五中全会精神，全力服务虞公港建设；坚持农业农村优先发展，全面促推藟头产业，加大基础设施建设，加力保障民生发展，以更加务实的作风，科学的态度，共同谱写新时代坚持和发展中国特色社会主义的三塘新篇章。</p> | <p>通过坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，遵照三塘镇2022年度预算情况，做到财政支出更加加快向民生、重点支出、重点工程调整的步伐，特别是民生支出明显高于财政总支出年均增幅。主要体现在1、基层组织建设；2、重点项目建设；3、整治违法建设；4、农村环境整治；5、乡村振兴衔接；6、退捕禁捕；7、社会治安综合治理；8、粮食、藟头生产；9、疫情常态防控；10、</p> |

|                                 |   |                               |                                   |   |
|---------------------------------|---|-------------------------------|-----------------------------------|---|
|                                 |   | 社会保障；11、民生实事；12、“一门式服务”等工作方面。 |                                   |   |
| 整体支出<br>绩效定量目<br>标及实施计<br>划完成情况 | 评价内容  |                               | 绩效目标                              | 完成情况                                    |
|                                 | 产出目标<br>(部门工作实<br>绩,包含上级<br>部门和市委<br>市政府布置<br>的重点工作<br>、实事任务<br>等,根据部<br>门实际进行<br>调整细化) | 质量指标                          | 工程质量严格按照合同标准验收                    | 按照事前预算、事中监管、事后验收的原则,遵照合同严格管理,严格验收       |
|                                 |   | 数量指标                          | 财务数量指标精细化,明晰化                     | 做好年度预算报告,根据具体的实际情况做好财政收入支出情况表           |
|                                 |   | 时效指标                          | 财务核算注重时效,及时收付、及时入账                | 及时做好财务核算,按时支付工程建设款,不拖泥带水,及时验收,及时入账      |
|                                 |   | 成本指标                          | 坚持“量入为出”的原则,严禁超标超范围开支,严禁越权进行不合理开支 | 搞好年度预算支出精细化,明晰化,严格按照预算目标管理开支            |
|                                 | 效益目标<br>(预期实现的<br>效益)   | 社会效益                          | 维护社会稳定,保障群众合法权益,营造良好氛围,为群众办实事、办好事 | 搞好社会治安综合治理工作,打击地下“六合彩”,搞好本镇的治安巡逻,维护地方稳定 |
|                                 |   | 经济效益                          | 搞好镇村资产清查,搞好财务审计,促进镇村财务工作标准化       | 定期搞好镇村清产核资工作,建立固定资产台账,严格保管国家和集体财产       |
|                                 |   | 生态效益                          | 生态环境普及全民参与,营造良好氛围                 | 搞好环境卫生整治工作,治理“脏”“乱”“差”,做好垃圾清理和转运工作      |
|                                 |   | 社会公众或服务对象满意度                  | 群众办事达到“一站式”效果                     | 做到简政增效,力争群众满意度100%                      |
|                                 | 绩效自评综合得分  |                               | 97                                |   |
| 评价等次                            |   | 优秀                            |                                   |   |

#### 四、评价人员

| 姓 名 | 职务/职称 | 单 位     | 签 字 |
|-----|-------|---------|-----|
| 侯长江 | 镇长    | 三塘镇人民政府 |     |
| 郭敏  | 财政所长  | 三塘镇人民政府 |     |
| 张江  | 总会计   | 三塘镇人民政府 |     |

评价组组长（签字）：

年 月 日

部门（单位）意见：

部门（单位）负责人（签章）：

年 月 日

财政部门归口业务科室意见：

财政部门归口业务科室负责人（签章）：

年 月 日

填报人（签名）： 张江

联系电话：0730-2361552

## 五、评价报告综述（文字部分）

### 一、部门（单位）概况

#### （一）部门（单位）基本情况

三塘镇位于湘阴县城东北，面积 40.91 平方千米，共有农业人口 2.41 万人。辖区 6 个村 2 个社区，三塘镇政府为独立核算机构。内设有三塘镇党政办公室、三塘镇党建办公室、三塘镇经济发展办公室、三塘镇社会事务办公室、三塘镇自然资源规划和生态环境办公室、三塘镇社会治安和应急管理办公室、三塘镇财政所、三塘镇政务便民服务中心、三塘镇农业综合服务中心、三塘镇水利服务站、三塘镇退役军人服务站、三塘镇综合行政执法大队。现有人员编制 78 名，（其中：行政编制 48 名；事业全额编制 30 名）。

#### （二）部门（单位）整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等

2022 年度整体支出 2184.93 万元，使用方向为工作人员工资福利、民生福祉、完善基础设施专项支出等，主要支出内容为基本支出、项目支出两项，涉及的范围是人员工资福利等基本支出，商品与服务支出，对个人和家庭的补助支出，其他资本性支出，对企事业单位的补贴支出和其他支出等。

### 二、部门（单位）整体支出管理及使用情况

#### （一）基本支出

单位基本支出 1627.19 万元，其中人员支出 621.32 万元，公用支出 1005.87 万元。

#### （二）专项支出

##### 1、专项资金安排落实、总投入等情况分析

全年专项资金安排落实总投入为 557.74 万元，主要用于：（1）城乡社区各项建设 380.2 万元。（2）农林水基础设施建设 161.78 万元。（3）节能环保 15.76 万元。

##### 2、专项资金实际使用情况分析

严格按照上级关于专项资金使用办法，规定了专项费用的使用范围，并严格按照局财务管理制度，明确审批权限，规范审批程序，做好资金台账、实行专账管理，有效保证了财政预算专项资金用到实处。

### 三、部门（单位）专项组织实施情况

三塘镇财政专项资金项目实施管理工作领导小组，明确了镇长抓项目负总责、分管副职具体抓、财政所长抓资金监管的工作机制，规范审批程序，完善报账手续，专项资金分项目做专账，严密关注项目实施情况，切实做好项目实施前-中-后资金的使用监管，确保专项资金真正做到专项专用，为民谋利，落到实处。

### 四、部门（单位）整体支出绩效情况

#### （一）坚定不移抓要点、攻难点，重点工作有力有效

1. 突出党建引领，加强基层组织建设。完成村（社区）“两委”、镇党委、人大、政府换届工作，村支两委换届选举年龄和结构实现“一升一降”。发展党员 11 名，转正党员 21 名。对全镇 230 名十八大以后发展的农村党员进行排查，排查出问题线索 120 条，对 108 名党员进行批评教育。6 次邀请专家宣讲党史，镇组建 8 支宣讲小分队，开展党史宣讲 12 次。探索“农村网格化”管理模式，划分 44 个网格，选派镇村网格员 108 名，建立 11 支党员志愿服务队。

2. 聚焦项目建设，发展势头持续向好。依托“虞公港”整体规划建设，创新发展思路，开拓新的发展渠道，谋求三塘的跨越式发展，做好服务虞公港建设工作，切实保障项目的顺利实施。

3. 整治违法建设，守住用地“红线”。成立专项工作队，对违建房屋进行摸排，重点出击。下发整改通知 33 份，强拆通知书 15 份，出动人员 221 人次，挖机 10 台次，对 11 处违法建设进行了现场执法，劝导户主自主拆除 13 处、限期自主拆除 10 处，强制拆除 15 处，共计拆除 2560 m<sup>2</sup>。综合执法大队常态化进行巡查、反馈，每月召开一次联审会，对申报的建房户按规审批。

4. 环境整治全面升级。清理主次干道 26 条，57.6 公里，清理垃圾 1810 吨。建成集镇污水处理厂，完善集镇雨污分流系统。实行生活垃圾“户分类、村收集、镇转运、县处理”模式，实行“每月评比，季度讲评，年终兑现”的考核评价机制。

5. 做好乡村振兴有效衔接。选派 8 支驻村工作队，落实帮扶工作，364 户脱贫户跟踪走访，均无返贫风险。开展技术培训，投入 50 万元完善贫困村基础设施建设，

建立黑斑蛙养殖、脐橙种植、光伏发电等利益链结产业。

6. 退捕禁捕成效显著。对有就业意愿和就业能力的退捕渔民提供就业指导，安排公益岗位，291名退捕渔民，200人已就业，其中外出就业150人，个体经营50人，60人通过劳务输出协会实现就业。

7. 强化社会治安综合治理。推行“雪亮”工程，营造安定的社会治安大环境。2022年信访回复及时率100%，群众满意率97%以上，赴省、赴京零上访，安全生产零事故。投入10余万元完善镇禁毒教育基地，6月揭牌使用，组织开展宣教活动6次，对全镇82名镇村干部进行毛发检测，督促95名吸毒人员定期开展尿检、毛发检测。

## （二）坚定不移促增长、调结构，经济发展稳中向好

1. 藟头生产保质扩面。深化“公司+协会+基地+农户”模式，加大引导力度，兑现奖补资金，强化技术指导，将藟头纳入农业保险，启动湘阴藟头地理标志产品、地理标志商标、绿色食品认证的申报，打造“藟头小镇”。扩大种植面积，建立3个藟头种植基地，促推藟头种植机械化。2022年全镇藟头总产量面积达12000亩。首次举办藟头采收庆丰收活动，为今后举办“藟头节”奠定良好基础。

2. 抓好粮食生产，保障粮食安全。加大耕地“非农化”、“非粮化”摸排，对历年抛荒的113亩水田、491亩旱地进行整改。争取高标准农田建设项目，对早稻种植面积统一购买保险。

3. 结构调整成效显著，农业产业优化合理。合理规划生猪养殖区，推动绿色果蔬种植和特种水产养殖，金崙村480亩水果种植基地规模发展，本地黄桃、脐橙的种植得到有力支持；提升黄陵港村中药材基地的玉竹、白芨产量；发展稻虾、稻蛙综合种养，黄桃、脐橙、鲈鱼等特色产业。

## （三）坚定不移办实事、求实效，社会事务稳健发展

1. 抓好疫情常态防控。利用网格实施“小单元作战模式”，按44个网格、按组进行上户排查督促，共排查管控外来人员1310人，督促接种群众20745人次，收集在外接种凭证3321张，做到全镇疫苗应接尽接。

2. 社会保障持续改善。医疗保险税务征收人数达 15546 人，城乡居民参保率达 92%。实施低收入农户动态管理，新增低保和边缘户 43 人。再次对居民社保卡进行清查，全镇清查 24000 余人，清理死亡冒领人员 23 人。民生底线全面兜实，农村危房排查全面推进。教育基金筹措 50.94 万元。投入 15 万余元，保障三塘群众教育、医疗等公共服务。

3. 民生实事稳步推进。整治交通问题顽瘴痼疾 40 处，维修湘营线、湘杨线及村主干道 12 公里，配置新防护栏 3500 米，增设反光镜 40 块、警示灯 33 盏。实行“天网行动”，在 16 个路口、人员密集区，安装高清摄像头。投入 4000 万元进行农业面源污染整治项目；完成 3 个机埠、水库的改造、修缮，沟渠疏浚 13.5 公里，北撒洪堤灌浆、万家坝机埠改造、一线大堤渔场浪损堤段修复。

4. “一门式服务”全盘铺开。推行基层公共服务“一门式”办理，共建便民服务大厅 9 个，配备操作员 10 人，开展业务培训 3 次，打通服务群众的“最后一公里”。

### **五、存在的主要问题**

1、项目实施目标的制订还存在考虑不够全面、定位要求不高、效能估计不足等问题。

2、对财政预算项目的绩效管理，虽然已经制订了相关的制度和办法，但还存在制度办法与实际工作不切实际的地方，操作性不是很强，需要进一步健全完善。

3、项目实施还应筹集相应的配套资金，在一定程度上要考虑和克服某些影响预期绩效目标设置与实现的因素。

### **六、改进措施和有关建议**

1、需强化项目实施的前期工作，科学申报绩效管理目标；

2、需突出项目资金的引导作用，努力健全配套投入机制；

3、需加强项目实施的绩效管理，有效推进乡村振兴事业。